

Firma de ingeniería encuentra sistema ERP que ayuda a estandarizar operaciones globales

VISIÓN GENERAL DE LA SITUACIÓN

Brindando soluciones de ingeniería, arquitectura, construcción y consultoría a las industrias globales de ciencias de la vida y tecnología avanzada, esta firma había pasado recientemente por una reorganización interna de sus unidades de negocio y operaciones.

Cada región seguía sus propios procesos y se utilizaban múltiples sistemas. Esto llevó a datos duplicados e inconsistentes.

Para agilizar las operaciones futuras, la firma quería consolidar las funciones de contabilidad, control de costos y gestión de proyectos nacionales e internacionales para sus negocios de diseño y construcción en una sola solución.

La firma también quería consolidar las ventas, adquisiciones, recursos humanos y otras funciones o integrar eficazmente los mejores sistemas para esas funciones.



NUESTRO ACERCAMIENTO

La firma contrató a Panorama para ayudarla a alcanzar los siguientes objetivos:

- Reemplazar su actual panorama de sistemas con una solución moderna, multilingüe, multi-moneda y multi-empresa.
Encontrar un sistema que proporcione acceso fácil a datos en tiempo real.
Encontrar un sistema que se integre con ciertos sistemas existentes y aplicaciones en la nube (nómina, ATS, LMS, etc.).
- Reducir el uso de Excel y otros métodos externos como medio para gestionar la información empresarial, ya sea como dispositivo de entrada, salida o de reportes.

Para lograr esto, el equipo de Panorama proporcionó los siguientes servicios:

- Realizar la recopilación de requisitos para EE. UU. y la UE.
- Llevar a cabo una evaluación tecnológica que resultó en una lista larga y corta de proveedores.
- Crear un RFP (Solicitud de Propuesta) y enviarlo a los proveedores.
- Proporcionar supervisión del proyecto.
- Crear guiones para demostraciones.
- Analizar los resultados del RFP.
- Analizar los resultados de la encuesta de demostración.
- Negociar con el proveedor.

